รายงานการติดตามและประเมินผล
การดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘



ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว
อำเภอหนองหงส์ จังหวัดบุรีรัมย์

จัดทำโดย สำนักปลัด อบต.
โทร.๐๔๔ ๖๖๖ ๐๑๘ - ๙



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว
เรื่อง รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๓) กำหนดให้รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

บัดนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (ห้วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๗ - เดือนกันยายน ๒๕๖๘) เสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงขอประกาศการรายงานติดตามและประเมินผลแผนฯ ดังกล่าว รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๑ เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายสุพรรณ์ ศรีภูวงค์)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว

คำนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (๓) รายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องติดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่ง ครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว จึงได้จัดทำรายงานผลฯ เล่มนี้ขึ้น เพื่อเสนอให้ผู้บริหารท้องถิ่น สภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (ห้วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๗ - กันยายน ๒๕๖๘) และประกาศให้ประชาชนทราบตามระเบียบต่อไป

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
พฤศจิกายน ๒๕๖๘

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล ๑
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล ๒
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล ๒
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล ๕
๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล ๗

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ๘
๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น ๘
๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น ๑๐
๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ ๑๑
๑.๔ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน ๑๒
๑.๕ ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข ๑๒
๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ๑๓
๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ๑๓
๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ ๑๔
๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ๑๕
๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ๑๗
๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล ๑๘

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์ ๒๘
๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน ๒๙
๑.๓ การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ ๓๐
๑.๔ ยุทธศาสตร์ ๓๑
๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ ๓๓
๒.๒ การสรุปสถานการณ์ที่ผ่านมา ๓๔
๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๓๔
๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๓๕
๒.๕ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๓๕
๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ ๓๙
๓.๑ แผนการดำเนินงาน ๓๙

สารบัญ (ต่อ)

		หน้า
	๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ	๖๗
	๔.๑ แผนการดำเนินงาน	๖๗
	๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๖๗
ส่วนที่ ๔	**สรุปผลข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ**	
	๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๖๘
	ผลการประเมินความพึงพอใจ	๗๐
	การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ	๗๔
	๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	๗๕

ส่วนที่ ๑
บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณและคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหา อุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตมแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ปัญหาหรืออุปสรรคของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน ตำบล/องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบ พยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงานตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๕.เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด/ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงานโครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔)แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๓.๑ การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

(๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน

(๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

(๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

(๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน

(๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงระยะเวลาที่เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๓.๒ การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPT) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดี และได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจงนับ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนท์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตามโครงการ

อาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุป วัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

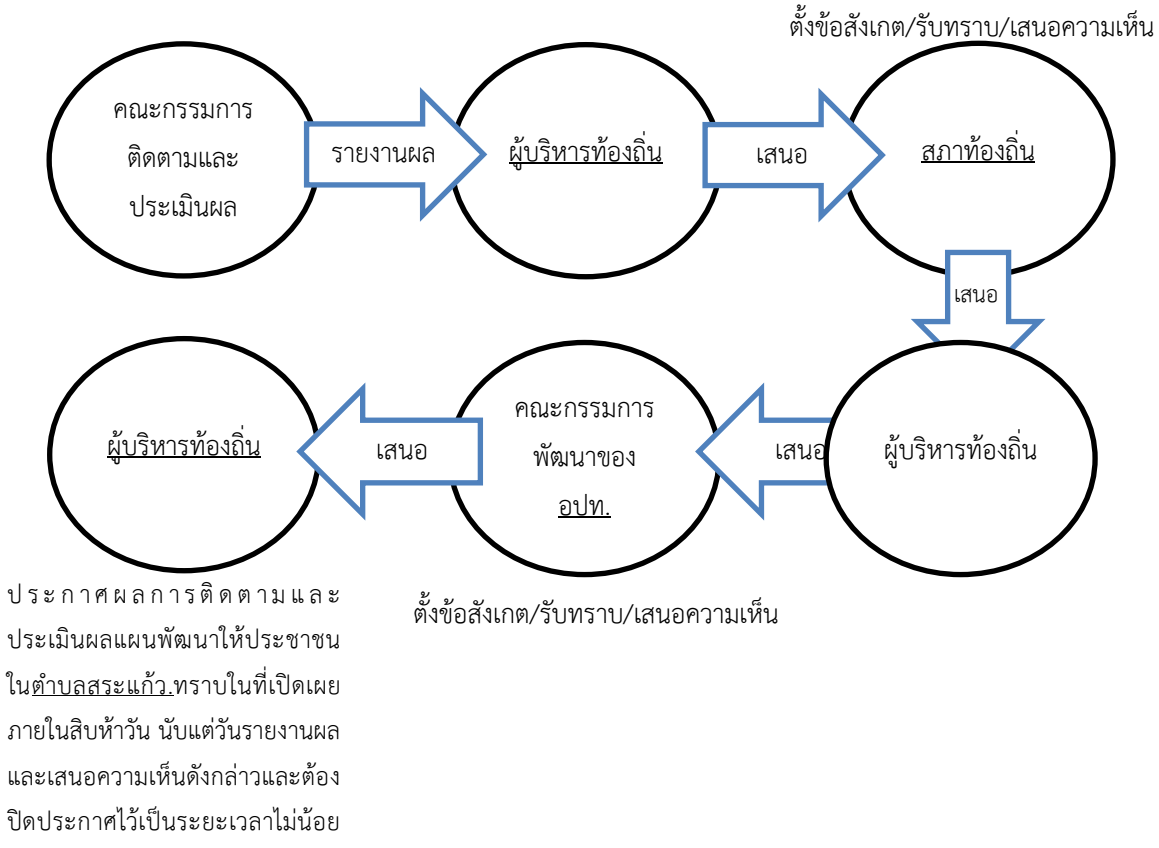
๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลักจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่างๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๓.๓ การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์ และแบบสังเกตการณ์ เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่างๆที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกปี และสรุปภาพรวมของปีที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น ภายในวันที่ ๑๕ ธันวาคม เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วย คน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้า แผนงาน โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมานที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอเมืองราชบุรี และจังหวัดราชบุรีด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

๒) เครื่องมือ

๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่างๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัดจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๒ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดกิจกรรมวันลอยกระทง (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semiformal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆกับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัวในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม หรือการสังเกตโดยตรง เป็นการสังเกตบันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่างๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการโครงการพัฒนาท้องถิ่นปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ้มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจานี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบล

ส่วนที่ ๒
การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลน้ำพุ เป็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดบุรีรัมย์ อำเภอหนองหงส์ และแผนชุมชนตำบลสระแก้ว

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว มีรายละเอียดดังนี้

๑. *ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน*

แนวทางการพัฒนาดังนี้

๑. ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงถนน และท่อระบายน้ำ

๒. ขยายเขตไฟฟ้า และไฟฟ้าสาธารณะ

๓. แหล่งน้ำเพื่ออุปโภค-บริโภค

๔. การบริการสาธารณะที่พึงได้รับ

๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต

แนวทางการพัฒนาดังนี้

๑. พัฒนาและส่งเสริมอาชีพต่าง ๆ

๒. ส่งเสริมการจัดสวัสดิการผู้สูงอายุ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส

๓. ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษา การกีฬา และนันทนาการ

๔. ส่งเสริมสาธารณสุขในชุมชนให้มีสุขภาพแข็งแรง

๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

แนวทางการพัฒนาดังนี้

๑. ส่งเสริมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๒. ส่งเสริมกิจกรรมประชาธิปไตย การพัฒนาการเมือง และการมีส่วนร่วมของประชาชน

๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนาดังนี้

๑. ส่งเสริมกิจกรรมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕. ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น

แนวทางการพัฒนาดังนี้

๑. ส่งเสริมกิจกรรมศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม

๒. อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสาน ศิลปะ และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๖. ***ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมการเกษตร***

แนวทางการพัฒนาดังนี้

๑. ส่งเสริมการประกอบอาชีพ และเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร

๒. ส่งเสริมการดำเนินชีวิตแบบเศรษฐกิจพอเพียง

๗. ***ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์ด้านเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ อบต.***

แนวทางการพัฒนาดังนี้

๑. ส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

๒. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ

วิสัยทัศน์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว (Vision)

“ตำบลน่าอยู่ บุคลากรมีความรู้เชิดชูคุณธรรม อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน”

พันธกิจการพัฒนาท้องถิ่น

๑. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ครอบคลุม สะดวก ปลอดภัย

๒. พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนและชุมชน

๓. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๔. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

๕. เสริมสร้างชุมชนแห่งวิถีวัฒนธรรม ประเพณี ศาสนา และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๖. เสริมสร้างเศรษฐกิจในชุมชนให้มีคุณภาพ พออยู่ พอกิน

๗. เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

๑. เพื่อพัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ และโครงสร้างพื้นฐาน ให้ครอบคลุมและทั่วถึง

๒. เพื่อส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๓. เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๔. เพื่อการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและการปลูกฝังคุณธรรมสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ธรรมชาติ

๕. เพื่ออนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณี

๖. เพื่อส่งเสริมการเกษตรอินทรีย์ และมีความยั่งยืน

๗. เพื่อการบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมมาภิบาล

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)

ยุทธศาสตร์	2566		2567		2568		2569		2570	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	69	38,201,000.00	52	49,476,100.00	29	15,988,500.00	15	2,648,000.00	1	20,000,000.00
ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	31	5,998,840.00	31	5,998,840.00	32	6,788,840.00	32	7,733,240.00	32	6,838,840.00
ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	6	450,000.00	6	450,000.00	6	450,000.00	6	450,000.00	6	450,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	5	6,053,000.00	6	1,753,000.00	6	2,153,000.00	4	53,000.00	5	5,053,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น	15	592,000.00	15	592,000.00	15	592,000.00	15	592,000.00	15	512,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมการเกษตร	11	470,000.00	11	370,000.00	11	370,000.00	11	470,000.00	11	470,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ อบต.	5	117,000.00	5	117,000.00	6	267,000.00	6	267,000.00	6	267,000.00
รวม	142	51,881,840.00	126	58,856,940.00	105	26,709,340.00	89	12,213,240.00	76	34,565,240.00

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(โครงการ/กิจกรรม ตามแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘)

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	29	15,988,500.00	8	2,977,000.00	7	2,437,000.00	2	533,000.00
ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	32	6,788,840.00	25	7,174,029.00	21	6,456,017.24	21	6,362,701.64
ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	6	450,000.00	4	50,000.00	3	49,610.00	3	49,610.00
ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	6	2,153,000.00	4	54,000.00	1	20,000.00	1	20,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น	15	592,000.00	9	330,000.00	3	229,868.00	3	229,868.00
ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมการเกษตร	11	470,000.00	2	80,000.00	1	30,000.00	1	30,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ อบต.	6	267,000.00	2	65,000.00	2	32,377.00	2	32,377.00
รวม	105	26,709,340.00	54	10,730,029.00	38	9,254,872.24	33	7,257,556.64

<u>หมายเหตุ</u> งบประมาณตามข้อบัญญัติฯ ปี พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๒๘,๕๑๖,๑๘๐.๐๐ บาท
จัดทำเป็นโครงการ/กิจกรรม ตามแผนการดำเนินงานปี พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๑๐,๗๓๐,๐๒๙.๐๐ บาท

๑.๔ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

จากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ หากไม่นับรวมรายจ่ายประจำ ได้แก่ เงินเดือน ค่าตอบแทน จะเห็นได้ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว ได้จัดสรรงบประมาณรายจ่ายสูงสุดลำดับแรกคือยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต ได้แก่ เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และงานสาธารณสุข ซึ่งคิดเป็นร้อยละของงบประมาณตามข้อบัญญัติฯปี พ.ศ. ๒๕๖๘ งบประมาณ ๑๐,๗๓๐,๐๒๙.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๘๖ ลำดับต่อมาคือยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ งานถนน งานปรับปรุงซ่อมแซม งานไฟฟ้า ระบบประปาก่อสร้างอาคารต่างๆ เป็นต้น คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๗๔ และลำดับต่อมาเน้นพัฒนาในยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น คิดเป็นร้อยละ ๓.๐๘ ตามลำดับ

๑.๕ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน

๑) จำนวนงบประมาณมีไม่เพียงพอในการดำเนินงานโครงสร้างพื้นฐานด้านต่างๆในตำบลเนื่องจากมีหลายโครงการต้องใช้งบประมาณจำนวนมากในการก่อสร้างประกอบกับหลายๆ โครงการเป็นโครงการกิจกรรมที่มีความต่อเนื่องจึงทำให้มีการตั้งจำนวนโครงการมากซึ่งถ้าหากจัดโครงการทิ้งไปก็จะทำให้เกิดความไม่ต่อเนื่องและอาจเกิดความล่าช้าไม่คล่องตัวที่จะนำโครงการต่างๆนั้นมาดำเนินการได้อย่างทันท่วงทีในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนจึงทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทั่วถึง

๒) คันบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการดำเนินงานด้านต่างๆ เช่น

- งานด้านไฟฟ้าเป็นต้นเนื่องจากงานซ่อมแซมไฟฟ้าภายในตำบลสระแก้วได้แก่ไฟฟ้าส่องสว่างระบบพลังงานแสงอาทิตย์มีปัญหาในการชำรุดและต้องการซ่อมแซมแก้ไขอยู่บ่อยครั้ง

- งานด้านป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเนื่องจากปัญหาที่เกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติและที่มนุษย์ที่ไม่สามารถควบคุมได้ทำให้การดำเนินการช่วยเหลือป้องกันภัยด้านต่างๆได้ไม่ทันท่วงที

๓) ปัญหา ปัญหาในเรื่องการ ปัญหาในเรื่องการออกระเบียบกฎหมายต่างๆมาเป็นจำนวนมากประกอบปัญหาในเรื่องการออกระเบียบกฎหมายต่างๆมาเป็นจำนวนมากประกอบกับบุคลากรมีจำนวนจำกัดทำให้ ปัญหาในเรื่องการออกระเบียบกฎหมายต่างๆมาเป็นจำนวนมากประกอบกับบุคลากรมีจำนวนจำกัดทำให้ติดขัดในการทำงานเนื่องจากยัง ปัญหาในเรื่องการออกระเบียบกฎหมายต่างๆมาเป็นจำนวนมากประกอบกับบุคลากรมีจำนวนจำกัดทำให้ติดขัดในการทำงานเนื่องจากยังไม่เข้าใจระเบียบอย่างแท้จริงส่งผลให้การดำเนินงานโครงการต่างๆมีความล่าช้า

แนวทางการแก้ไข

๑) โครงการที่เกินขีดความสามารถขององค์การบริหารส่วนตำบลไปประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินการต่อไป

๒) สรรหาบุคลากร สรรหาบุคลากรมาเพื่อ สรรหาบุคลากรมาเพื่อทำงานในตำแหน่งที่ไม่เพียงพอประกอบส่งเสริมความรู้ให้กับบุคลากรเช่นฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆรวมทั้งการเตรียมความพร้อมในด้านวัสดุอุปกรณ์ต่างๆในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้พร้อมในการใช้งานอันจะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

๓) ปัญหาโรคระบาดที่เกิดขึ้นได้ดำเนินการประสานทางสาธารณสุขอำเภอ โรงพยาบาล อสม. และหน่วยงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องเพื่อดำเนินการป้องกันและควบคุมโรค

๔) ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารขององค์การบริหารส่วนตำบลอย่างต่อเนื่อง

๕) จัดให้มีการประชุมชี้แจงหรือทำการซักซ้อมทำความเข้าใจของกระบวนการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานและผู้นำชุมชนผ่านเวทีต่างๆของชุมชน

แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวันนับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย โดยมีแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑) ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน

๒) การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ ๒๐ คะแนน

๓) ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

- ๓.๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน
- ๓.๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๑๐ คะแนน
- ๓.๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน
- ๓.๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน
- ๓.๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน
- ๓.๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน
- ๓.๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน
- ๓.๘) แผนงาน ๕ คะแนน
- ๓.๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวันนับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย โดยมีแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑) การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๒) การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน

๓) การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน

๔) แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๕) โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

๕.๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน

๕.๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน

๕.๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน

๕.๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน

๕.๕) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ๕ คะแนน

๕.๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน

๕.๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน

๕.๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ ๕ คะแนน

๕.๙) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน

๕.๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน

๕.๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คะแนน

๕.๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้อง และความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลในระดับใด

การติดตาม (Monitoring) การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้หน่วยงานสามารถติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นมีการดำเนินการช่วงใดตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ แผนดำเนินการจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินงาน

การประเมินผล (Evaluation) การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญใน ๒ ระดับ คือ เกณฑ์การประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์ประเมินโครงการและพิจารณาบี้ให้ทราบทั้งจะเด่น หรือจุดด้อยของงาน/โครงการอย่างมีระบบแล้วตัดสินใจว่าจะปรับปรุง แก้ไขงาน/โครงการนั้น เพื่อการดำเนินการต่อไปหรือยุติการดำเนินงานโครงการนั้น วิธีการติดตามและประเมินผล เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลโครงการโดยกำหนดรูปแบบแผนที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรม/โครงการอยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลการดำเนิน/โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ โดยการติดตามเป็นการตรวจสอบระหว่างการดำเนินการกิจกรรมตามแผนงาน/โครงการในขณะที่ทำการประเมินผลเป็นการตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริง เมื่อดำเนินโครงการเสร็จแล้วเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นดังนี้

(๑) การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด

๒. ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน

๓. ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล (Monitoring)

๔. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ

๕. ประสิทธิผล เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ

๖. ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

ขั้นตอนที่ ๔ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ขั้นตอนที่ ๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็น หรือข้อเสนอแนะในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

การวัดผลในเชิงปริมาณ

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำพุได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาองค์การส่วนตำบลให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ในการจัดทำแผนพัฒนานั้นจะต้องมีการติดตามและประเมินแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ รวมที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๒๙

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่น เสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ มีดังนี้

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์
แบบประเมินคุณภาพของแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan (www.dla.go.th)

การวัดผลในเชิงคุณภาพ

การจัดผลเชิงคุณภาพองค์การบริหารส่วนตำบลน้ำพุ ใช้การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์

๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

๑. กำหนดการติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ อย่างน้อยโครงการละ ๑ ครั้งต่อปี

๒. กำหนดการติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ ในภาพรวมอย่างน้อยปีละครั้ง

๓. กำหนดการรายงานผล ซึ่งได้จากการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นรายงานต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ปีละครั้ง

๔. กำหนดการประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบภายในเดือนธันวาคมของทุกปี และปิดประกาศไว้ที่เปิดเผยไม่น้อยกว่า ๓๐ วัน

๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ	๒๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
รวมคะแนน	**๑๐๐**

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	**ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้**	**๒๐**	
	(๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเภท ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	(๓)	
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุ และจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(๒)	
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ	**ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้**	**๒๐**	
	(๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๕)	
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน ได้แก่ S – Strength (จุดแข็ง) W – Weakness (จุดอ่อน) O – Opportunity (โอกาส) และ T – Threat (อุปสรรค)	(๓)	
๓. ยุทธศาสตร์	**ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้**	**๖๐**	
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และThailand๔.๐	(๑๐)	
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาส และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	
รวมคะแนน		**๑๐๐**	

แนวทางการพิจารณาติดตามและประเมินผลโครงการ
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	(๕)
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลิตที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)
รวมคะแนน	**๑๐๐**

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis /Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ,ด้านสังคม,ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไหร่ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไหร่ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ คือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทนถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชารัฐ	๑๐	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕. โครงการพัฒนา	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	**๖๐**	
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	**(๕)**	
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	**(๕)**	
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดลงไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	**(๕)**	
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	**(๕)**	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์ลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปี ที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value – Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมนำน้อย ได้มากเช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิผล (Effectiveness) (๔) ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์	(๕)	
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้น สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ	(๕)	
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจงในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	
รวมคะแนน		**๑๐๐**	

สรุปรายงานผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

สรุปรายงานผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙						
ลำดับที่	รายการ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการที่สามารถดำเนินการได้		
				คิดเป็นร้อยละของแผนพัฒนาท้องถิ่น	คิดเป็นร้อยละของแผนการดำเนินงาน	คิดเป็นร้อยละของข้อบัญญัติฯ+เงินสะสม
๑	บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น					
๒	ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณ					
๓	จ่ายขาดเงินสะสม					
๔	จัดทำแผนการดำเนินงาน - ข้อบัญญัติ = + - เงินสะสม =					
๕	สามารถดำเนินการได้ - ข้อบัญญัติ = + - เงินสะสม =					

การเบิกจ่ายงบประมาณ ปี ๒๕๖๙

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน				
ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต				
ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย				
ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม				
ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น				
ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมการเกษตร				
ยุทธศาสตร์ด้านเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ อบต.				
รวม				

ส่วนที่ ๓
ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

ผลการให้คะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว เป็น ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๗.๓๐	๘๖.๕๐
๒. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๖.๓๐	๘๑.๕๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	๔๘.๖๐	๘๑.๐๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	๘.๕๐	๘๕.๐๐
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	๘.๗๐	๘๗.๐๐
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๘.๒๐	๘๒.๐๐
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	๔.๐๐	๘๐.๐๐
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	๓.๘๐	๗๖.๐๐
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๓.๘๐	๗๖.๐๐
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๓.๔๐	๖๘.๐๐
๓.๘ แผนงาน	(๕)	๔.๓๐	๘๖.๐๐
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๓.๙๐	๗๘.๐๐
รวมคะแนน	**๑๐๐**	**๘๒.๒๐**	**๘๒.๒๐**

๑. พบว่าประเด็นด้านยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ได้คะแนนสูงสุดคิดเป็นร้อยละ ๘๗.๐๐ ของคะแนนเต็มด้านยุทธศาสตร์ของ อปท. ที่เป็นเช่นนั้นเหตุผลเนื่องจากมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัดบุรีรัมย์และยุทธศาสตร์ของจังหวัดบุรีรัมย์

๒. พบว่าประเด็นด้านจุดยืนทางยุทธศาสตร์ได้คะแนนต่ำสุดคิดเป็นร้อยละ ๖๘.๐๐ ของคะแนนในประเด็นจุดยืนทางยุทธศาสตร์ ที่เป็นเช่นนั้นเหตุผลเนื่องจากมีโครงการพัฒนาเป็นจำนวนมากซึ่งเกินศักยภาพพื้นที่การดำเนินการจริง ทำให้ไม่บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเท่าที่ควร

๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว ในแต่ละประเด็นดังนี้

ที่	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑.	**ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**	**๒๐**	**๑๗.๓๐**	**๘๖.๕๐**
	(๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเภท ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	(๓)	๓	๑๐๐
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุ และจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	๒	๑๐๐
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	๑.๘๐	๙๐
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	๑.๘๐	๙๐
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(๒)	๑.๔๐	๗๐
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	๑.๗๐	๘๕
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	๑.๖๐	๘๐
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	๑.๔๐	๗๐
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	๒.๖๐	๘๖.๖๗
รวม		**๒๐**	**๑๗.๓๐**	**๘๖.๕๐**

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ในภาพรวมของข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในส่วนของข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานภายในตำบลสระแก้วมีความครอบคลุมครบถ้วน

๑.๓ การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ

ที่	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๒.	**การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ**	**๒๐**	**๑๖.๓๐**	**๘๑.๕๐**
	(๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๕)	๔.๑๐	๗๓.๓๓
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	๒.๒๐	๗๓.๓๓
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	๒.๗๐	๙๐
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	๒.๒๐	๗๓.๓๓
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	๒.๑๐	๗๐
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน ได้แก่ S – Strength (จุดแข็ง) W – Weakness (จุดอ่อน) O – Opportunity (โอกาส) และ T – Threat (อุปสรรค)	(๓)	๓.๐๐	๑๐๐
รวม		**๒๐**	**๑๖.๓๐**	**๘๑.๕๐**

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ในภาพรวมของการวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ เห็นว่า องค์กรต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐหรือภาคเอกชน จากการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบัน จำเป็นจะต้องปรับตัวให้เข้ากับสภาวะการในปัจจุบัน ได้แก่ สิ่งแวดล้อมภายนอก ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงการทำงานในองค์กร เช่น การเปลี่ยนแปลงด้านการเมือง ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านวิทยาการใหม่ๆ เป็นต้น ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว จึงจำต้องมีความพร้อมในการรับมือในการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวด้วย เพื่อที่จะเกิดเป็นองค์กรที่มีศักยภาพ

๑.๔ ยุทธศาสตร์

ที่	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๓.	**ยุทธศาสตร์**	**๖๐**	**๔๘.๖๐**	**๘๑.๐๐**
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๘.๕๐	๘๕
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และThailand๔.๐	(๑๐)	๘.๗๐	๘๗
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัดสอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๘.๒๐	๘๒
	๓.๔ วิสัยทัศน์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาส และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	๔.๐๐	๘๐
	๓.๕ กลยุทธ์ แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	๓.๘๐	๗๖
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	๓.๘๐	๗๖
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของ	(๕)	๓.๔๐	๖๘

	พื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์			
	๓.๘ แผนงาน แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	๔.๓๐	๘๖
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๓.๙๐	๗๘
รวม		**๖๐**	**๔๘.๖๐**	**๘๑.๐๐**

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ในภาพรวมของด้านยุทธศาสตร์เห็นว่าโครงการพัฒนายังมีความหลากหลาย เนื่องจากมีโครงการพัฒนาจำนวนมากซึ่งเกินศักยภาพพื้นที่การดำเนินงานจึง ทำให้ไม่บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเท่าที่ควร แนวทางแก้ไขคือโครงการใดที่มีขนาดใหญ่หรือใช้งบประมาณมากและเกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบล ให้ดำเนินการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานอื่น เช่น กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น จังหวัด หรือองค์การบริหารส่วนจังหวัด เป็นต้น

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ผลการให้คะแนนประเมินผลโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว เป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘.๒๐	๘๒
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๘๐	๘๘
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๒๐	๘๒
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๘.๒๐	๘๒
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๔๘.๙๐	๘๑.๕๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๔.๙๐	๙๘
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๔.๕๐	๙๐
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๔.๑๐	๘๒
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๓.๘๐	๗๖
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๓.๘๐	๗๖
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๔.๐๐	๘๐
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔.๔๐	๘๘
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ	(๕)	๓.๘๐	๗๖
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	๓.๗๐	๗๔
๕.๑๐ มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๓.๔๐	๖๘
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลิตที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	๔.๒๐	๘๔
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๔.๓๐	๘๖
รวมคะแนน	**๑๐๐**	**๘๒.๓๐**	**๘๒.๓๐**

๑. พบว่าประเด็นการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ได้คะแนนสูงสุดคิดเป็นร้อยละ ๙๘ ของคะแนนการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

๒. พบว่าประเด็นมีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ได้คะแนนต่ำสุด คิดเป็นร้อยละ ๖๘ ของคะแนนการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ

๓. พบว่าความชัดเจนของชื่อโครงการ ได้คะแนน ๕.๙๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๘ ของคะแนนในความชัดเจนของชื่อโครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต

๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

รายละเอียดการให้คะแนนขององค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้วในแต่ละประเด็น เป็นดังนี้

ที่	ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	**การสรุปสถานการณ์การพัฒนา** เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis /Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ,ด้านสังคม,ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๘.๒๐	๘๒
รวม		**๑๐**	**๘.๒๐**	**๘๒**

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ที่	ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๒	**การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ** ๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไหร่ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไหร่ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	๘.๘๐	๘๘
รวม		**๑๐**	**๘.๘๐**	**๘๘**

๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ที่	ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๓	**การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ** ๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทนถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	๘.๒๐	๘๒
รวม		**๑๐**	**๘.๒๐**	**๘๒**

๒.๕ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ที่	ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๔	**แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา** ๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชารัฐ	๑๐	๘.๒๐	๘๒
รวม		**๑๐**	**๘.๒๐**	**๘๒**

ที่	ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๕	**โครงการพัฒนา**	**๖๐**	**๔๘.๙๐**	**๘๑.๕๐**
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	(๕)	๔.๙๐	๙๘

	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	๔.๕๐	๙๐
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดลงไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	๔.๑๐	๘๒
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	๓.๘๐	๗๖
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์ลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปี ที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	๓.๘๐	๗๖
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value – Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมนำน้อย ได้มากเช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศ	(๕)	๔.๐๐	๘๐

	ด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ			
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(๕)	๔.๔๐	๘๘
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	๓.๘๐	๗๖
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิผล (Effectiveness) (๔) ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	๓.๗๐	๗๔
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์	(๕)	๓.๔๐	๖๘
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้น สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ	(๕)	๔.๒๐	๘๔
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๔.๓๐	๘๖

	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้			
รวม		**๖๐**	**๔๘.๙๐**	**๘๑.๕๐**

ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติที่องค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้วเป็นหน่วยดำเนินการ (แบบ ผ.๐๒)

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

๓.๑ แผนการดำเนินงาน

การวางแผน

อบต.สระแก้ว ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนา ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนา ๕ ปี ต่อไป

อบต.สระแก้ว ได้ประกาศใช้แผนพัฒนา๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนา ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

ยุทธศาสตร์	2566		2567		2568		2569		2570	
ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	69	38,201,000.00	52	49,476,100.00	29	15,988,500.00	15	2,648,000.00	1	20,000,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	31	5,998,840.00	31	5,998,840.00	32	6,788,840.00	32	7,733,240.00	32	6,838,840.00
ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	6	450,000.00	6	450,000.00	6	450,000.00	6	450,000.00	6	450,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	5	6,053,000.00	6	1,753,000.00	6	2,153,000.00	4	53,000.00	5	5,053,000.00

ยุทธศาสตร์	2566		2567		2568		2569		2570	
ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	15	592,000.00	15	592,000.00	15	592,000.00	15	592,000.00	15	512,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมการเกษตร	11	470,000.00	11	370,000.00	11	370,000.00	11	470,000.00	11	470,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ อบต.	5	117,000.00	5	117,000.00	6	267,000.00	6	267,000.00	6	267,000.00
รวม	142	51,881,840.00	126	58,856,940.00	105	26,709,340.00	89	12,213,240.00	76	34,565,240.00

การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหาร อบต.สระแก้ว ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน ๕๔ โครงการ งบประมาณ ๑๐,๗๓๐,๐๒๙.๐๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ
ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	8	2,977,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	25	7,174,029.00
ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	4	50,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	4	54,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	9	330,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมการเกษตร	2	80,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ อบต.	2	65,000.00
รวม	54	10,730,029.00

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณ อบต.สระแก้ว มีดังนี้

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตามข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
1	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายลำห้วยปอพาน-บ้านนา บ้านนา หมู่ที่ 10	472,000.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามปริมาณงานก่อสร้างถนน คสล. สายลำห้วยปอพาน-บ้านนา บ้านนา หมู่ที่ 10	ขนาดผิวจราจรกว้าง 5 เมตร ยาว 160 เมตร หนา 0.15 เมตร หรือปริมาณคอนกรีตไม่น้อยกว่า 800.00 ตารางเมตร
2	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายหนองแวง-หนองเต่า บ้านสระขวัญ หมู่ที่ 4	113,000.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	โครงการก่อสร้างถนน คสล. เพื่อให้ประชาชนสายหนองแวง-หนองเต่า ได้รับความสะดวกในการเดินทาง	ขนาดความกว้าง 3.5 เมตร ยาว 295 เมตร หนา 0.15 เมตร
3	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายบ้านนา บ้านหนองกวางคำ หมู่ที่ 11	495,000.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามปริมาณงานก่อสร้างถนน คสล. สายบ้านนา บ้านหนองกวางคำ หมู่ที่ 11	ขนาดผิวจราจรกว้าง 4 เมตร ยาว 210 เมตร หนา 0.15 เมตร หรือปริมาณคอนกรีตไม่น้อยกว่า 840.00 ตารางเมตร
4	ยุทธศาสตร์ด้าน	โครงการก่อสร้างราง	496,000.00	สำนัก/กอง	เพื่อให้ประชาชนหนองยาว-หนองกวางทอง	ขนาดความยาว 200 เมตร

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตามข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
	โครงสร้างพื้นฐาน	ระบายน้ำรูปตัวยูพร้อมบ่อพักรับน้ำคสล. บ้านหนองกวางทอง หมู่ที่ 3		ช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	ได้รับความสะดวกในการสัญจร	
5	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายหนองกวางคำ-โนนสำราญ บ้านหนองกวางคำ หมู่ที่ 11	498,000.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามปริมาณงานก่อสร้างถนน คสล. สายหนองกวางคำ-โนนสำราญ บ้านหนองกวางคำ หมู่ที่ 11	ขนาดผิวจราจรกว้าง 5 เมตร ยาว 169 เมตร หนา 0.15 เมตร หรือปริมาณคอนกรีตไม่น้อยกว่า 845.00 ตารางเมตร
6	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ รูปตัวยูพร้อมบ่อพักรับน้ำ คสล. บ้านสระขวัญ หมู่ที่ 4	464,000.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามปริมาณงานก่อสร้างรางระบายน้ำ รูปตัวยู พร้อมบ่อพักรับน้ำ คสล.สายซอยสุทธิสาร บ้านสระขวัญ หมู่ที่ 4	ขนาดความกว้างขอบนอก 0.50 เมตร ความยาวรวม 116.00 เมตร
7	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายเกษตรร่วมใจพัฒนา บ้านหนองกราด หมู่ที่ 5	389,000.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามปริมาณงานก่อสร้างถนน คสล. สายเกษตรร่วมใจพัฒนา บ้านหนองกราด หมู่ที่ 5	ขนาดผิวจราจรกว้าง 3 เมตร ยาว 220 เมตร หนา 0.15 เมตร หรือปริมาณคอนกรีตไม่น้อยกว่า 660.00 ตารางเมตร

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตามข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
8	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงถนนดินลงหินคลุกสายซอยพลอยสัมฤทธิ์ บ้านหนองกวางทอง หมู่ที่ 3	50,000.00	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อให้ประชาชนซอยพลอยสัมฤทธิ์ได้รัยความสะดวกในการเดินทางสัญจร	ขนาดผิวจราจรกว้าง 3 เมตร ยาว 180 เมตร หนา 0.10 เมตร หรือปริมาณหินคลุกไม่น้อยกว่า 54.00 ลบ.ม.
9	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 11	20,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 11	จำนวน 1 โครงการ
10	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ	30,105.00	สำนัก/กองสวัสดิการสังคม	เพื่อให้ผู้สูงอายุมีรายได้เสริม และเป็นการสร้างสมาคมให้กับผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุเข้าร่วมโครงการอย่างน้อย 50 คน
11	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านหนองกวางทอง)	1,052,000.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	จัดสรรสำหรับเด็กอนุบาล เด็ก ป.1- ป.6 อัตราคนละ 21 บาท จำนวน 200 วัน	จำนวน 220 คน
12	ยุทธศาสตร์ด้าน	โครงการจัดหารายได้	10,000.00	สำนักปลัด	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสำนักงาน	ปีละ 1 ครั้ง

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตามข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
	ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	เพื่อจัดกิจกรรมสาธารณกุศลและให้ความช่วยเหลือประชาชนตามภารกิจ		อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เหล่ากาชาดจังหวัดบุรีรัมย์	
13	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการชุมชนสระแก้วสะอาด	50,000.00	สำนักปลัดอบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการชุมชนสระแก้วสะอาด ปริมาณการเกิดขยะมูลฝอยน้อยลง	จำนวน 1 โครงการ
14	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 5	20,000.00	สำนักปลัดอบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการอุดหนุนโครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 5	จำนวน 1 โครงการ
15	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 3	20,000.00	สำนักปลัดอบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 3	จำนวน 1 โครงการ

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตามข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
16	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 4	20,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	แพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 4	จำนวน 1 โครงการ
17	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าอุปกรณ์การเรียน) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดเทพประดิษฐ์	5,800.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	จัดสรรสำหรับเด็กอายุ 3 - 5 ปี อัตราคนละ 200 บาท/ปี	50 คน
18	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าเครื่องแบบนักเรียน) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดเทพประดิษฐ์	6,500.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	จัดสรรสำหรับเด็กอายุ 3 - 5 ปี อัตราคนละ 300 บาท/ปี	50 คน
19	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน) ศูนย์	9,800.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	จัดสรรสำหรับเด็กอายุ 3 - 5 ปี อัตราคนละ 430 บาท/ปี	จำนวน 1 แห่ง

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตามข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
		พัฒนาเด็กเล็กวัดเทพประดิษฐ์				
20	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดเทพประดิษฐ์)	352,800.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	จัดสรรสำหรับเด็กปฐมวัยใน ศพด.วัดเทพประดิษฐ์ อัตราคนละ 21 บาท จำนวน 245 วัน	จำนวน 50 คน
21	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการเรียนการสอน) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดเทพประดิษฐ์	78,880.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	จัดสรรสำหรับเด็กอายุ 2 - 5 ปี อัตราคนละ 1,700 บาท/ปี	จำนวน 50 คน
22	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าหนังสือเรียน) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดเทพประดิษฐ์	4,000.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	จัดสรรสำหรับเด็กอำยุ 3 - 5 ปี อัตราคนละ 200 บาท/ปี	50 คน
23	ยุทธศาสตร์ด้าน	โครงการฝึกอบรมและ	50,000.00	สำนัก/กอง	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโครงการฝึกอบรมและ	จำนวน 1 โครงการ

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตามข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
	ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	พัฒนาศักยภาพกลุ่มสตรี		สวัสดิการสังคม	พัฒนาศักยภาพกลุ่มสตรี	
24	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ อบต.สระแก้ว	50,000.00	สำนัก/กองสวัสดิการสังคม	เพื่อสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่ อบต.สระแก้ว	สมทบเงินกองทุน
25	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการรณรงค์ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าและคุมกำเนิดสุนัขและแมว	50,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงอันตรายของโรคพิษสุนัขบ้า เพื่อรณรงค์และส่งเสริมให้เจ้าของสุนัขและแมวนำสัตว์เลี้ยงมารับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	จำนวน 1 โครงการ
26	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	เบี้ยยังชีพคนพิการ	1,092,000.00	สำนัก/กองสวัสดิการสังคม	เป็นการเบิกจ่ายเบี้ยยังชีพให้กับผู้พิการ	ผู้พิการทุกคนในชุมชน
27	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	ค่าอาหารเสริม (นม) โรงเรียนบ้านหนองกวางทอง	439,572.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	จัดสรรสำหรับเด็กอนุบาล เด็ก ป.1-ป.6 อัตรา 7.37 บาท จำนวน 260 วัน	จำนวน 220 คน

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตามข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
28	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	18,000.00	สำนัก/กองสวัสดิการสังคม	เพื่อเบิกจ่ายเบี้ยยังชีพให้กับผู้ป่วยเอดส์ในชุมชน	ประชาขนในชุมชน
29	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	3,240,000.00	สำนัก/กองสวัสดิการสังคม	เพื่อแจกจ่ายเบี้ยยังชีพให้กับผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุ ทุกชุมชน
30	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	ค่าอาหารเสริม (นม) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดเทพประดิษฐ์	439,572.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	จัดสรรสำหรับเด็กปฐมวัยใน ศพด. อัตรา 7.37 บาท จำนวน 260 วัน	จำนวน 50 คน
31	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	สมทบกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลสระแก้ว	50,000.00	สำนัก/กองสวัสดิการสังคม	เพื่อสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน ตำบลสระแก้ว	เพื่อสมทบสวัสดิการชุมชน
32	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	ค่าบำรุงสมาคมองค์การบริหารส่วนตำบลแห่งประเทศไทย	5,000.00	สำนัก/กองคลัง	เพื่อจ่ายเป็นค่าบำรุงสมาคมองค์การบริหารส่วนตำบลแห่งประเทศไทย ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกี่ยวกับค่าบำรุงสมาคม พ.ศ. 2555	จำนวน 1 โครงการ

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตามข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
33	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	60,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	จำนวน 1 โครงการ
34	ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	อุดหนุนโครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	จำนวน 1 โครงการ
35	ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	10,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	อุดหนุนโครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	จำนวน 1 โครงการ
36	ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม	โครงการปฏิบัติการป้องกันอุบัติเหตุการจราจรบนท้องถนน	20,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล,	เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	จำนวน 1 โครงการ

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตามข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
	และการรักษาความสงบเรียบร้อย	และรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินช่วงเทศกาลปีใหม่		สำนักงานปลัด อบต.		
37	ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการปฏิบัติการป้องกันอุบัติเหตุการจราจรบนท้องถนนและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินช่วงเทศกาลสงกรานต์	0.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	จำนวน 1 โครงการ
38	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา เจ้าฟ้ามหาจักรีสิรินธร มหาวชิราลงกรณวรราชภักดี สิริกิจการิณีพีรยพัฒน รัฐสีมาคุณากรปิยชาติ สยามบรมราชกุมารี	20,000.00	กองส่งเสริมการเกษตร	ประชาชนตระหนักในความสำคัญและเกิดความปิติ และสำนึกที่จะร่วมมือร่วมใจกันอนุรักษ์ พืชพรรณของไทยให้คงอยู่เป็นทรัพยากรอันทรงคุณค่าประจำชาติสืบไป ซึ่งส่วนใหญ่เป็นพันธุ์ไม้ที่มีถิ่นกำเนิดในประเทศไทย	ประชาชนเข้ารับการอบรม 100 คน

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตามข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
39	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	โครงการปลูกหญ้าแฝกเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ	4,000.00	กองส่งเสริมการเกษตร	เพื่อทำให้ประชาชนได้รับความรู้เรื่องการปลูกหญ้าแฝกเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ การเพิ่มปริมาณความชื้นในดิน ในระบบที่มีการปลูกหญ้าแฝกจะพบว่า ดินเก็บความชื้นได้ยาวนานกว่า เนื่องจากส่วนของรากหญ้าแฝกที่ประสานกันเป็นร่างแห จะช่วยดูดยึดน้ำไว้ในดิน หรือพืชไร่ที่เจริญใกล้แถวหญ้าแฝกจะมีการเจริญเติบโตที่ดีกว่าพืชที่ไม่ได้ปลูกใกล้หญ้าแฝก ปัจจัยหนึ่งคือ ระดับความชื้นในดินมีมาก และยาวนานกว่า	ประชาชนในชุมชนเข้าร่วมโครงการมากกว่าร้อยละ 80
40	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	โครงการปลูกต้นไม้	20,000.00	กองส่งเสริมการเกษตร	เพื่อเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับชุมชน และเป็นการเพิ่มความร่มรื่นให้กับชุมชน	ประชาชนเข้าร่วมโครงการ 100 คน
41	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากร	โครงการรักษ์น้ำ รักษ์ป่า รักษ์แผ่นดิน	10,000.00	กองส่งเสริมการเกษตร	เพื่อให้ประชาชนให้ชุมชนได้หวงแทนทรัพยากรที่มีอยู่อย่างน้ำ ดิน และป่า เพื่อเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรให้กับคนรุ่นหลังได้ประกอบอาชีพต่อไป	ประชาชนเข้าร่วมโครงการ 100 คน

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตามข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
	สิ่งแวดล้อม					
42	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด "สระแก้วเกมส์" ของ อบต.สระแก้ว	160,000.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อความมีน้ำใจเป็นนักกีฬา รู้กติกากีฬาต่างๆ และมีสุขภาพร่ายกายที่แข็งแรงสมบูรณ์	จำนวนประชาชนทั้ง 4 หมู่บ้าน
43	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการสืบสานประเพณีวันสงกรานต์	25,000.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อเป็นการให้ชุมชนได้คงประเพณีวันสงกรานต์และสืบสานประเพณีวันปีใหม่ไทยให้คนรุ่นใหม่ได้รู้จักสืบไป	ประชาชนเข้าร่วมโครงการ 50 คน
44	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	15,000.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อเป็นการส่งเสริมพัฒนาการของเด็กให้มีความพร้อมตามวัยที่เหมาะสม	เด็กนักเรียน ใน ตำบลสระแก้ว

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตามข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
45	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการนุ่งขาว-ห่มขาวเข้าวัดปฏิบัติธรรม	40,000.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อเป็นการปลูกฝังให้ประชาชนในชุมชนได้เข้าวัดปฏิบัติธรรมในพิธีสำคัญทางศาสนาในการนุ่งขาว ห่มขาวเพื่อสุขภาพจิตที่ดีของประชาชน	ประชาชนเข้าร่วมกิจกรรมร้อยละ 80
46	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการส่งเสริมศิลปะวัฒนธรรมประเพณีพื้นบ้านและภูมิปัญญาท้องถิ่น	20,000.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้ประชาชนในชุมชนได้ส่งเสริมศิปละวัฒนธรรมประเพณีพื้นบ้านและภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คนรุ่นหลังได้รู้จักสืบไป	ประชาชนเข้ารับการอบรม 100 คน
47	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการอนุรักษ์ประเพณีลอยกระทง	0.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้ประชาชนได้สืบสานประเพณีการลอยกระทง การขออภัยพระแม่คงคา หลังจากเราได้ใช้น้ำ มาตลอดทั้งปี และเป็นการคงประเพณีไว้ให้คนรุ่นหลังสืบไป	ประชาชนเข้ารับการอบรม 50 คน
48	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนา	โครงการจัดงานมหกรรมวันหอมแดง	30,000.00	สำนัก/กองการศึกษา	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดงานมหกรรมวันหอมแดงอำเภอหนองหงส์	ร้อยละของผู้เข้ารับการอบรม

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตามข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
	ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น	อำเภอหนองหงส์		ศาสนาและวัฒนธรรม		
49	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น	อุดหนุนโครงการจัดงานประเพณีขึ้นเขาพนมรุ้งประจำปี	10,000.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้ประชาชนได้สืบสานประเพณีขึ้นเขาพนมรุ้ง ซึ่งเป็นประเพณีที่สำคัญของจังหวัดและสืบสานให้นักท่องเที่ยวรู้จักเขาพนมรุ้งมากขึ้น	เพื่ออุดหนุนประเพณีขึ้นเขาพนมรุ้ง
50	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการสืบสานประเพณีวันเข้าพรรษา	30,000.00	สำนัก/กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	เพื่อให้ประชาชนได้สืบสานประเพณีทางศาสนา ในเรื่องของวันเข้าพรรษา และรู้จักประวัติวันเข้าพรรษาและให้คนรุ่นหลังได้สืบสานประเพณีวันเข้าพรรษาสืบไป	ประชาชนเข้าร่วมโครงการ 50 คน
51	ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมการเกษตร	โครงการส่งเสริมและพัฒนาการผลิตโคเนื้อ	30,000.00	กองส่งเสริมการเกษตร	เพื่อให้ประชาชนมมีรายได้เสริมจากการทำไร่ทำนาและการผลิตโคเนื้อคุณภาพ	จำนวน 50 คน

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบตามข้อบัญญัติ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
52	ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมการเกษตร	โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานด้านเศรษฐกิจพอเพียง	50,000.00	กองส่งเสริมการเกษตร	เพื่อเป็นการฝึกอบรมและการศึกษาดูงานด้านอาชีพให้กับชาวบ้าน ทั้ง 4 หมู่บ้าน	จำนวนของผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน 80 คน
53	ยุทธศาสตร์ด้านเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ อบต.	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอหนองหงส์ตามโครงการจัดงานของรัฐพิธี	15,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเป็นการอุดหนุนโครงการจัดงานของรัฐพิธี ในอำเภอประจำปี	อุดหนุนที่ทำการอำเภอหนองหงส์
54	ยุทธศาสตร์ด้านเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ อบต.	โครงการพัฒนาองค์กรเพื่อเสริมสร้างศักยภาพบุลากรองค์การ บริหารส่วนตำบลสระแก้ว organization development (OD)	50,000.00	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการพัฒนาองค์กรเพื่อเสริมสร้างศักยภาพบุลากรองค์การ บริหารส่วนตำบลสระแก้ว organization development (OD)	บุลากรองค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว ได้รับการพัฒนา

๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

๔.๑ แผนการดำเนินงาน

การใช้จ่ายงบประมาณ

อบต.สระแก้ว มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา รวม ๓๘ โครงการ จำนวนเงิน ๙,๒๕๔,๘๗๒.๒๔ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๓๓ โครงการ จำนวนเงิน ๗,๒๕๗,๕๕๖.๖๔ ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	7	2,437,000.00	2	1,937,016.84
ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	21	6,456,017.24	21	5,866,205.82
ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	3	49,610.00	3	56,280.00
ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	1	20,000.00	1	25,065.00
ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	3	229,868.00	3	330,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมการเกษตร	1	30,000.00	1	26,320.00
ยุทธศาสตร์ด้านเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ อบต.	2	32,377.00	2	23,790.00

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
รวม	38	9,254,872.24	33	7,257,556.64

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณอบต.สระแก้ว ที่มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา มีดังนี้

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
1	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายหนองแวง-หนองเต่า บ้านสระขวัญ หมู่ที่ 4	113,000.00	107,000.00	0.00	6,000.00
2	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายบ้านนา บ้านหนองกวางคำ หมู่ที่ 11	495,000.00	469,000.00	0.00	26,000.00
3	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำรูปตัวยูพร้อมบ่อพักรับน้ำคสล. บ้านหนองกวางทอง หมู่ที่ 3	496,000.00	495,000.00	495,000.00	1,000.00
4	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายหนองกวางคำ-โนนสำราญ บ้านหนองกวางคำ หมู่ที่ 11	498,000.00	496,000.00	0.00	2,000.00
5	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ รูปตัวยูพร้อมบ่อพักรับน้ำคสล. บ้านสระขวัญ หมู่ที่ 4	464,000.00	463,000.00	0.00	1,000.00

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
6	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายเกษตรร่วมใจพัฒนาบ้านหนองกราด หมู่ที่ 5	389,000.00	369,000.00	0.00	20,000.00
7	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงถนนดินลงหินคลุกสายซอยพลอยสัมฤทธิ์ บ้านหนองกวางทอง หมู่ที่ 3	50,000.00	38,000.00	38,000.00	12,000.00
8	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 11	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00
9	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ	30,105.00	23,100.00	23,100.00	7,005.00
10	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านหนองกวางทอง)	1,052,000.00	978,208.00	978,208.00	73,792.00
11	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการจัดหารายได้เพื่อจัดกิจกรรมสาธารณกุศลและให้ความช่วยเหลือประชาชนตามภารกิจ	10,000.00	10,000.00	10,000.00	0.00

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
12	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการชุมชนสระแก้วสะอาด	50,000.00	45,110.00	45,110.00	4,890.00
13	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 5	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00
14	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 3	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00
15	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าอุปกรณ์การเรียน) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดเทพประดิษฐ์	5,800.00	5,510.00	5,510.00	290.00
16	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ค่าเครื่องแบบนักเรียน) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดเทพประดิษฐ์	6,500.00	6,175.00	6,175.00	325.00
17	ยุทธศาสตร์ด้าน	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่า	9,800.00	9,310.00	9,310.00	490.00

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
	ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดเทพประดิษฐ์				
18	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดเทพประดิษฐ์)	352,800.00	303,660.00	303,660.00	49,140.00
19	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการเรียนการสอน) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดเทพประดิษฐ์	78,880.00	72,964.00	72,964.00	5,916.00
20	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าหนังสือเรียน) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดเทพประดิษฐ์	4,000.00	3,800.00	3,800.00	200.00
21	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ อบต.สระแก้ว	50,000.00	50,000.00	50,000.00	0.00
22	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพ	โครงการรณรงค์ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าและคุมกำเนิดสุนัขและแมว	50,000.00	19,680.00	19,680.00	30,320.00

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
	ชีวิต					
23	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	เบี้ยยังชีพคนพิการ	1,092,000.00	1,078,000.00	1,078,000.00	14,000.00
24	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	ค่าอาหารเสริม (นม) โรงเรียนบ้านหนองกวางทอง	439,572.00	358,775.12	312,117.32	80,796.88
25	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	3,240,000.00	2,967,700.00	2,967,700.00	272,300.00
26	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	ค่าอาหารเสริม (นม) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดเทพประดิษฐ์	439,572.00	358,775.12	312,117.32	80,796.88
27	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	สมทบกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลสระแก้ว	50,000.00	50,000.00	50,000.00	0.00

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
28	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	60,000.00	55,250.00	55,250.00	4,750.00
29	ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00
30	ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	10,000.00	10,000.00	10,000.00	0.00
31	ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	โครงการปฏิบัติการป้องกันอุบัติเหตุการจราจรบนท้องถนนและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินช่วงเทศกาลปีใหม่	20,000.00	19,610.00	19,610.00	390.00
32	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากร	โครงการปลูกต้นไม้	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
	สิ่งแวดล้อม					
33	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด "สระแก้วเกมส์" ของ อบต.สระแก้ว	160,000.00	160,000.00	160,000.00	0.00
34	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการนุ่งขาว-ห่มขาว เข้าวัดปฏิบัติธรรม	40,000.00	40,000.00	40,000.00	0.00
35	ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการสืบสานประเพณีวันเข้าพรรษา	30,000.00	29,868.00	29,868.00	132.00
36	ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมการเกษตร	โครงการส่งเสริมและพัฒนาการผลิตโคเนื้อ	30,000.00	30,000.00	30,000.00	0.00

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
37	ยุทธศาสตร์ด้านเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ อบต.	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอหนองหงส์ตามโครงการจัดงานของรัฐพิธี	15,000.00	15,000.00	15,000.00	0.00
38	ยุทธศาสตร์ด้านเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ อบต.	โครงการพัฒนาองค์กรเพื่อเสริมสร้างศักยภาพบุลากรองค์การ บริหารส่วนตำบลสระแก้ว organization development (OD)	50,000.00	17,377.00	17,377.00	32,623.00

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๘
อบต.สระแก้ว หนองหงส์ จ.บุรีรัมย์

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	29	15,988,500.00	8	2,977,000.00	7	2,437,000.00	2	533,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	32	6,788,840.00	25	7,174,029.00	21	6,456,017.24	21	6,362,701.64
ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	6	450,000.00	4	50,000.00	3	49,610.00	3	49,610.00
ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและ อนุรักษ์ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	6	2,153,000.00	4	54,000.00	1	20,000.00	1	20,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น	15	592,000.00	9	330,000.00	3	229,868.00	3	229,868.00
ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมการเกษตร	11	470,000.00	2	80,000.00	1	30,000.00	1	30,000.00
ยุทธศาสตร์ด้านเสริมสร้างธรรมาภิบาลใน การบริหารจัดการ อบต.	6	267,000.00	2	65,000.00	2	32,377.00	2	32,377.00

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
รวม	105	26,709,340.00	54	10,730,029.00	38	9,254,872.24	33	7,257,556.64

ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค	การปรับปรุงแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
องค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว มีงบประมาณน้อย ไม่ดพียงพอต่อการพัฒนาตำบล	ทำการขอรับการสนับสนุนงบประมาณอุดหนุนจากหน่วยงานต่าง ๆ เช่น กรมส่งเสริมปกครองท้องถิ่น จังหวัด องค์การบริหารส่วนจังหวัด ในกรณีที่โครงการเกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อประสานขอรับการสนับสนุนงบประมาณต่อไป

สรุป

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ขององค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว ตามที่ได้กำหนดยุทธศาสตร์ทั้ง ๗ ด้าน

- บรรจุโครงการไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) จำนวน ๑๐๕ โครงการ
- โครงการที่ดำเนินการจริง ในปี ๒๕๖๘ จำนวน ๖๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๙.๐๕

โครงการตามข้อบัญญัติทั้งหมด ๕๔ โครงการ
โครงการจ่ายจากงบกลางทั้งหมด ๖ โครงการ
โครงการจ่ายงบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ๒ โครงการ

ส่วนที่ ๔
สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

การประเมินความพึงพอใจ

องค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว ได้ใช้แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินการ (โครงการ/กิจกรรม) ขององค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว ในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ในภาพรวมตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนาตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ เป็นเครื่องมือในการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว ประจำปีงบประมาณ พ. ศ. ๒๕๖๘ มีรายละเอียดดังนี้

แบบที่ ๑

<u>คำชี้แจง</u> : เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือน ธันวาคมของทุกปี

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินการ	ไม่มี การดำเนินการ
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับ ศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	

ผลการติดตามของคณะกรรมการ : ดำเนินการครบทุกข้อ

ยุทธศาสตร์การพัฒนามีทั้งหมด ๗ ด้าน ได้แก่

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๒. ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต

๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

๔. ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม

๕. ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น

๖. ด้านการส่งเสริมการเกษตร

๗. ด้านเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ อบต.

วิธีการประเมิน

๑. กำหนดรูปแบบในการประเมิน

- กำหนดแบบประเมินความพึงพอใจ ได้แก่ แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีผลต่อการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม) ขององค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว ในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในภาพรวมตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัด ปีงบประมาณ พ. ศ. ๒๕๖๘

- สุ่มประเมินประชากรในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้วทั้ง ๔ หมู่บ้านหมู่บ้านละ ๑๐ คนๆ ละ ๑ ชุด รวมเป็น ๔๐ คน

๒. กำหนดระยะเวลาในการประเมิน

- หลังสิ้นปีงบประมาณสำรวจในช่วงเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

๓. ดำเนินการประเมิน

- ลงพื้นที่และทำการสุ่มประเมินประชากร

ชื่อหมู่บ้าน	จำนวนประชากรเป้าหมายที่ทำแบบประเมิน
หมู่ที่ ๓ บ้านหนองกวางทอง	๑๐ คน
หมู่ที่ ๔ บ้านสระขวัญ	๑๐ คน
หมู่ที่ ๕ บ้านหนองกราด	๑๐ คน
หมู่ที่ ๑๑ บ้านหนองกวางคำ	๑๐ คน
รวมประชากรเป้าหมาย	**๔๐ คน**

๔. เก็บรวบรวมแบบประเมินและข้อมูลที่ได้จากการประเมิน

- เก็บรวบรวมแบบประเมินทั้งหมด ๔๐ ชุด
- บันทึกข้อมูลจากแบบประเมินทั้งหมด ๔๐ ชุด

๕. วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบประเมิน

- วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ทำแบบประเมินโดยหาค่าร้อยละ
- วิเคราะห์ตามความพึงพอใจผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและประเด็นการประเมินของ อปท. ในจังหวัด

ผลการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีผลต่อการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม) ขององค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว ในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในภาพรวม ตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัด ดังนี้

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว อำเภอหนองหงส์ จังหวัดบุรีรัมย์

๒. วัน/เดือน/ปี ที่รายงาน ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๘

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์และโครงการในปี ๒๕๖๘

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่ปรากฏอยู่ในแผนการดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๘ และจ่ายจากงบกลาง และเงินอุดหนุนฌพาะกิจ ตามจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติจริง

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนปี ๒๕๖๘	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๙	๑๙
๒. ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๓๒	๒๑
๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	๖	๓
๔. ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	๔	๑
๕. ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๕	๓
๖. ด้านการส่งเสริมการเกษตร	๑๑	๑
๗. ด้านเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ อบต.	๖	๒
รวม	**๘๙**	**๕๐**

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปจากแบบสอบถามที่แจกกลุ่มเป้าหมายจำนวน ๔๐ ชุด ได้รับคืนจำนวน ๔๐ ชุด พบว่าส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงร้อยละ ๕๕ เพศชายร้อยละ ๔๕ ส่วนใหญ่มีอายุ ๔๑ ถึง ๖๐ ปีร้อยละ ๔๕ น้อยที่สุดคือมากกว่า ๖๐ ปี

๑. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ประเด็น	**คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)**
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๖.๕๖
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๖.๕๖
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้แสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๖.๕๗
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๖.๕๒
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๖.๕๖
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๖.๕๖
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๖.๖๐
๘) การแก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชน	๖.๖๑
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๖.๖๔
ภาพรวม	**๖.๕๗**

จากผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์ ด้านความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม พบว่าผู้เกี่ยวข้องมีความพึงพอใจต่อประเด็นโดยเฉลี่ยในภาพรวมคิดเป็นร้อยละ ๖.๕๗ คะแนน

เมื่อพิจารณาประเด็นพบว่าประเด็นประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากดำเนินโครงการ/กิจกรรม มีความพึงพอใจมากที่สุดคิดเป็น ๖.๖๔ คะแนนและเป็นการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ มีความพึงพอใจต่ำสุดคิดเป็น ๖.๕๒ คะแนน

๒. ความพึงพอใจผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙.๑๕
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙.๒๐
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้แสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๙.๒๓
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๙.๑๘
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๓๕
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๓๕
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๓๐
๘) การแก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชน	๙.๓๘
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๔๘
ภาพรวม	**๙.๒๙**

จากผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน พบว่าผู้เกี่ยวข้องมีความพึงพอใจต่อประเด็นโดยเฉลี่ยในภาพรวมคิดเป็นร้อยละ ๙.๒๙ คะแนนเมื่อพิจารณาประเด็นพบว่าประเด็นประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม มีความพึงพอใจมากที่สุดคิดเป็น ๙.๔๘ คะแนนและมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม มีความพึงพอใจต่ำสุดคิดเป็น ๙.๑๕ คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙.๔๘
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙.๕๓
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้แสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๙.๕๐
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๙.๔๕
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๔๓
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๔๕
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๕๕
๘) การแก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชน	๙.๕๐
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๖๐
ภาพรวม	**๙.๕๐**

จากผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย พบว่าผู้เกี่ยวข้องมีความพึงพอใจต่อประเด็นโดยเฉลี่ยในภาพรวมคิดเป็นร้อยละ ๙.๕๐ คะแนนเมื่อพิจารณาประเด็นพบว่าประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม มีความพึงพอใจมากที่สุดคิดเป็น ๙.๖๐ คะแนน และเป็นการมีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม มีความพึงพอใจต่ำสุดคิดเป็น ๙.๔๓ คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙.๓๐
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙.๒๕
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้แสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๙.๓๘
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๙.๓๕
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๓๓
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๓๕
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๔๘
๘) การแก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชน	๙.๓๓
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๔๕
ภาพรวม	**๙.๓๖**

จากผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต พบว่าผู้เกี่ยวข้องมีความพึงพอใจต่อประเด็นโดยเฉลี่ยในภาพรวมคิดเป็นร้อยละ ๙.๓๖ คะแนนเมื่อพิจารณาประเด็นพบว่าประเด็นมีผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น มีความพึงพอใจมากที่สุดคิดเป็น ๙.๔๘ คะแนน และเป็นการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม มีความพึงพอใจต่ำสุดคิดเป็น ๙.๒๕ คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙.๔๘
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙.๔๓
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้แสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๙.๓๕
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๙.๔๕
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๕๐
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๓๕
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๔๕
๘) การแก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชน	๙.๖๐
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๕๕
ภาพรวม	**๙.๔๖**

จากผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น พบว่าผู้เกี่ยวข้องมีความพึงพอใจต่อประเด็นโดยเฉลี่ยในภาพรวมคิดเป็นร้อยละ ๙.๔๖ คะแนน เมื่อพิจารณาประเด็นพบว่าการแก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชน มีความพึงพอใจมากที่สุดคิดเป็น ๙.๖๐ คะแนน และมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้แสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม มีความพึงพอใจต่ำสุดคิดเป็น ๙.๓๕ คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมการเกษตร

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙.๓๓
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙.๒๘
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้แสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๙.๒๕
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๙.๐๕
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๑๓
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๒๕
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๓๕
๘) การแก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชน	๙.๓๘
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๓๕
ภาพรวม	**๙.๒๖**

จากผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมการเกษตร พบว่าผู้เกี่ยวข้องมีความพึงพอใจต่อประเด็นโดยเฉลี่ยในภาพรวมคิดเป็นร้อยละ ๙.๒๖ คะแนน การแก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชน มีความพึงพอใจมากที่สุดคิดเป็น ๙.๓๘ คะแนน และมีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ มีความพึงพอใจต่ำสุดคิดเป็น ๙.๐๕ คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙.๕๕
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙.๕๕
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้แสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๙.๕๓
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๙.๕๓
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๕๐
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๔๘
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๔๕
๘) การแก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชน	๙.๔๕
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๓๘
ภาพรวม	**๙.๔๙**

จากผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม พบว่าผู้เกี่ยวข้องมีความพึงพอใจต่อประเด็นโดยเฉลี่ยในภาพรวมคิดเป็นร้อยละ ๙.๔๙ คะแนนเมื่อพิจารณาประเด็นพบว่ามีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม มีความพึงพอใจมากที่สุดคิดเป็น ๙.๕๕ คะแนน และประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม มีความพึงพอใจต่ำสุดเป็น ๙.๓๘ คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์ด้านเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ อบต.

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙.๓๓
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙.๔๐
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้แสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๙.๔๓
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๙.๓๐
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๓๘
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๓๕
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๔๐
๘) การแก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชน	๙.๔๓
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๓๘
ภาพรวม	**๙.๓๘**

จากผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ อบต. พบว่าผู้เกี่ยวข้องมีความพึงพอใจต่อประเด็นโดยเฉลี่ยในภาพรวมคิดเป็นร้อยละ ๙.๓๘ คะแนน เมื่อพิจารณาประเด็นพบว่ามีการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้แสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม และการแก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชน มีความพึงพอใจมากที่สุดคิดเป็น ๙.๔๓ คะแนน และมีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ มีความพึงพอใจต่ำสุดคิดเป็น ๙.๓๐ คะแนน

การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

สรุปผลการดำเนินงานเชิงปริมาณ

สรุปโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามแผนการดำเนินงานปี พ.ศ. ๒๕๖๘ และโครงการจ่ายขาดเงินสะสมเพื่อดำเนินการช่วยเหลือประชาชนเชิงปริมาณเปรียบเทียบกับยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว จำนวน ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนา รวมตั้งแต่ไตรมาสที่ ๑ - ๔ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน รวม ๒๙ โครงการ จำนวน ๑๕,๙๘๘,๕๐๐.๐๐ บาท มีโครงการตามข้อบัญญัติทั้งหมด ๘ โครงการ จำนวน ๒,๙๗๗,๐๐๐.๐๐ บาท ดำเนินการจำนวน ๗ โครงการจำนวน ๒,๙๐๗,๐๐๐.๐๐บาท และดำเนินโครงการจ่ายงบกลางที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๒ โครงการ จำนวน ๒๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท ดำเนินโครงการจ่ายงบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ๒ โครงการ จำนวน ๖,๑๙๖,๐๐๐.๐๐ บาท โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑๙ โครงการ งบประมาณที่ใช้รวมทั้งหมด ๙,๓๐๓,๐๐๐.๐๐ บาท

๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต รวม ๓๒ โครงการ มีโครงการตามข้อบัญญัติทั้งหมด ๒๕ โครงการจำนวน ๗,๑๗๔,๐๒๙.๐๐ บาท ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๒๑ โครงการ ๖,๔๕๖,๐๑๗.๒๔ บาท งบประมาณที่ใช้รวมทั้งหมด ๖,๔๕๖,๐๑๗.๒๔ บาท

๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย รวม ๖ โครงการ จำนวน ๔๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท มีโครงการตามข้อบัญญัติทั้งหมด ๔ โครงการ จำนวน ๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๓ โครงการ งบประมาณที่ใช้รวมทั้งหมด ๔๙,๖๑๐.๐๐ บาท

๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม รวม ๖ โครงการ จำนวน ๒,๑๕๓,๐๐๐.๐๐ บาท มีโครงการตามข้อบัญญัติทั้งหมด ๔ โครงการ ๕๔,๐๐๐.๐๐ บาท ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑ โครงการ งบประมาณที่ใช้รวมทั้งหมด ๒๐,๐๐๐.๐๐ บาท

๕. ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น รวม ๑๕ โครงการ ๕๙๒,๐๐๐.๐๐ บาท มีโครงการตามข้อบัญญัติทั้งหมด ๙ โครงการ จำนวน ๓๓๐,๐๐๐.๐๐ บาท ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๓ โครงการ งบประมาณที่ใช้รวมทั้งหมด ๒๒๙,๘๖๘.๐๐ บาท

๖. ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการส่งเสริมการเกษตร จำนวน ๑๑ โครงการ จำนวน ๔๗๐,๐๐๐.๐๐ บาท มีโครงการตามข้อบัญญัติทั้งหมด ๒ โครงการ จำนวน ๘๐,๐๐๐.๐๐ บาท ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑ โครงการ งบประมาณที่ใช้รวมทั้งหมด ๓๐,๐๐๐.๐๐ บาท

๗. ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ อบต. จำนวนรวม ๖ โครงการ มีโครงการตามข้อบัญญัติทั้งหมด ๒ โครงการ จำนวน ๖๕,๐๐๐.๐๐ บาท ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๒ โครงการ งบประมาณที่ใช้รวมทั้งหมด ๓๒,๓๗๗.๐๐ บาท

สรุป องค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้วให้ความสำคัญในการจัดสรรงบประมาณในส่วนของยุทธศาสตร์อันดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งได้แก่ งานก่อสร้างถนน งานปรับปรุงซ่อมแซมงานไฟฟ้า ระบบประปา ก่อสร้างอาคารต่าง ๆ เป็นต้น ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต เป็นอันดับที่ ๒ เช่น เบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และงานสาธารณสุข และอันดับที่ ๓ ได้แก่ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น

<u>สรุปผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ</u>

สรุปโครงการกิจกรรมที่ดำเนินการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามแผนการดำเนินงานปี พ.ศ. ๒๕๖๘ และโครงการจ่ายขาดเงินสะสมเพื่อดำเนินการช่วยเหลือประชาชน วัดผลเชิงคุณภาพเปรียบเทียบกับยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสระแก้ว จำนวน ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนารวมตั้งแต่ไตรมาสที่ ๑ - ๔ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต
๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย
๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม
๕. ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านส่งเสริมศาสนาศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น
๖. ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการส่งเสริมการเกษตร
๗. ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ อบต.

<u>ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต</u>

๑. ทำการขอรับการสนับสนุนงบประมาณอุดหนุนจากหน่วยงานต่าง ๆ เช่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัด องค์การบริหารส่วนจังหวัด ในกรณีที่โครงการเกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อประสานขอรับการสนับสนุนงบประมาณต่อไป

๒. สรรหาบุคลากรมาเพื่อทำงานในตำแหน่งที่ไม่เพียงพอ ประกอบกับพัฒนาและส่งเสริมความรู้ให้กับบุคลากร เช่น ฝึกอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ อันจะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

๓. ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารขององค์การบริหารส่วนตำบลอย่างต่อเนื่อง

๔. จัดให้มีการประชุมชี้แจง หรือทำการซักซ้อมทำความเข้าใจของกระบวนการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานและผู้นำชุมชนผ่านเวทีต่าง ๆ ของชุมชน